

PROGRAMMA 3 | ZEEWOLDE ECONOMISCH VEERKRACHTIG



Zeewolde

Algemeen

Het programma omvat alle activiteiten gericht op het stimuleren en versterken van de lokale economie en werkgelegenheid.

Hoofddoelstelling

Zeewolde kiest voor een economische koers die bijdraagt aan brede welvaart. We realiseren toekomstbestendige bedrijventerreinen en pakken mobiliteitsknelpunten waar mogelijk aan. Het midden en kleinbedrijf versterken we door de dorpskern verder door te ontwikkelen tot een bruisend, multifunctioneel hart waar ontmoeten, winkelen en horeca samenkomen. Zeewolde moet jaarrond een aantrekkelijke bestemming worden voor toeristen, waardoor seizoenspreiding ontstaat. We stimuleren en faciliteren ondernemers bij de ontwikkeling van indoor- en slechtweer activiteiten. Om scherper op de waterrecreatie te kunnen sturen werken we aan een visie die richting geeft aan de verdere ontwikkeling, kansen en knelpunten in beeld brengt en daarmee een kader schets waar we nieuwe initiatieven op kunnen beoordelen. De koppositie van de duurzame agrarische sector willen we behouden en benutten voor de verdere ontwikkeling naar een duurzame, circulaire voedselproductie. Lokaal opgewekte energie wordt waar mogelijk ook zoveel mogelijk lokaal benut, om het landelijk netwerk zo min mogelijk te belasten.

Vastgestelde beleidskaders

Voor de uitvoering van het beleid zijn de volgende bestuurlijke kaders van belang:

Kader	Looptijd	Vastgesteld	Actualisatie
Regionaal programma Werklocaties EHPZ-regio	2025 t/m 2028	2025	2029
Vestigingsbeleid bedrijventerreinen 2025-2030	2025 t/m 2030	2024	2030 of eerder als er aanleiding is
Masterplan Centrum Zeewolde 2011	2012 t/m 2026	2012	Naar behoefte
Actiewijzer "Wij samen Zeewolde"	Onbepaald	2017	Naar behoefte
Stand van zaken, evaluatie Actiewijzer centrum Zeewolde 2024	2024 t/m 2025	2024*	2026

*Deze onderwerpen worden in 2026 geactualiseerd met een beoogde vaststelling in 2026. Op het moment van opmaken van deze begroting zijn deze onderwerpen echter nog niet vastgesteld.

Wat willen we bereiken?

Brede welvaart

Zeewolde kiest voor een economische koers die bijdraagt aan brede welvaart. We realiseren toekomstbestendige bedrijventerreinen.

Wat gaan we daarvoor doen?

Lokaal Programma Werklocaties

We gaan de huidige en toekomstige kwaliteiten van alle bedrijventerreinen via scherpe profielen analyseren en vertalen naar een Lokaal Programma Werklocaties (LPW). Zo benutten we de beschikbare ruimte optimaal en kunnen we gericht sturen op toekomstbestendige groei.

Lokaal inkopen

Via een gericht inkoopbeleid gunnen we overheidsopdrachten zoveel mogelijk lokaal.

Wat willen we bereiken?

Versterken MKB en de dorpskern

We versterken het midden- en kleinbedrijf door de dorpskern door te ontwikkelen tot een bruisend, multifunctioneel hart waar ontmoeten, winkelen en horeca samenkomen.

Wat gaan we daarvoor doen?

Bruisende dorpskern

De transformatie van de dorpskern tot een bruisend, sfeervol, veilig en multifunctioneel hart is een langgekoesterde wens; hiernaar is in het verleden al veelvuldig onderzoek gedaan. Het vizier is nu gericht op de praktijk; we gaan gezamenlijk met ondernemers en bewoners actie ondernemen om de gewenste situatie te bereiken.

Ondernemersloket

De gemeente ontzorgt het MKB waar mogelijk door kortere vergunningstrajecten en één integraal ondernemersloket.

Wat willen we bereiken?

Jaarronde en vrijetijdseconomie

Om Zeewolde te transformeren tot een jaarronde aantrekkelijke bestemming, zetten we vol in op seizoensspreiding en een vernieuwd activiteiten aanbod. We stimuleren en faciliteren ondernemers bij het ontwikkelen van indoor- en slecht weer-activiteiten. Waterrecreatie blijft hierbij een onmisbare schakel. Om hier scherper op te sturen, wordt de Toekomstvisie Watersport en Oeverrecreatie Randmeren Zeewolde aan de raad voorgelegd. Deze visie geeft duidelijke richting aan de verdere ontwikkeling, brengt kansen en knelpunten helder in beeld, en vormt het kader waarlangs we nieuwe initiatieven beoordelen.

Wat gaan we daarvoor doen?

Samenwerking partners

We versterken de samenwerking met partners gericht op het aantrekken van meer toeristen en dagjesmensen, een langer verblijf en hogere bestedingen.

Evenementenaanbod

We stellen een separaat evenementenbeleid op. We sturen op een diverser evenementenaanbod voor alle doelgroepen en stimuleren ondernemers actief om toeristische indoor activiteiten te ontwikkelen voor een betere seizoensspreiding. Om de organisatie van dorpsactiviteiten te stimuleren, investeert de gemeente in ondersteunende evenementenvoorzieningen. Hiermee houden we lokale initiatieven betaalbaar en toegankelijk voor iedereen.

Meerjarige vergunning

We onderzoeken de invoering van meerjarige vergunningen voor vaste, terugkerende evenementen om daar waar mogelijk de lasten te verlichten.

Wat willen we bereiken?

Koploper duurzame agrarische sector

We benutten de sterke innovatiekracht van onze agrarische sector om Zeewolde te positioneren als koploper in de transitie naar duurzame, circulaire voedselproductie.

Wat gaan we daarvoor doen?

Innovatiekracht stimuleren

Onderzoeken hoe we de innovatiekracht kunnen inzetten en stimuleren.

Wat willen we bereiken?

Local grid

We willen vertragingen voor vitale projecten zoals MKB-ontwikkeling en grote zakelijke aansluitingen vermijden. Daartoe wordt lokaal opgewekte windenergie slim en rechtstreeks gekoppeld aan nieuwbouwprojecten via aftappunten binnen het eigen stroomnetwerk. Dit maakt bedrijven minder afhankelijk van de landelijke netuitbreidingen van TenneT.

Wat gaan we daarvoor doen?

Lokaal opgewekt, lokaal gebruiken

Het slim en rechtstreeks koppelen van lokaal opgewekte windenergie aan nieuwbouwprojecten via aftappunten binnen het eigen stroomnetwerk. Dit maakt bedrijven minder afhankelijk van de landelijke netuitbreidingen van TenneT.

Wat willen we bereiken?

Kazerne als vliegwiel

Wij benutten de komst van de nieuwe kazerne strategisch om de lokale economie en bereikbaarheid te verbeteren.

Wat gaan we daarvoor doen?

Koppelkansen ontwikkeling Kazerne

Koppelkansen zoeken bij de ontwikkeling van de kazerne. Door participatie van belanghebbende deze kansen verrijken.

Wat willen we bereiken?

Ondersteuning van de agrarische wereldtop

Onze agrarische ondernemers behoren kwalitatief tot de beste ter wereld. We zetten maximaal in op het faciliteren van hoogwaardige, innovatieve, duurzame landbouw en veeteelt. We verminderen lokale regeldruk, verbreden de ruimte voor duurzame nevenactiviteiten en bieden actieve experimenteerruimte voor topondernemerschap.

Wat gaan we daarvoor doen?

Opstellen Visie Landelijk Gebied

We stellen een Integrale Visie Landelijk Gebied op. Hierin worden de thema's landbouw, natuur, water, bodem, energie en recreatie niet langer los van elkaar gezien, maar in onderlinge samenhang gewogen. Vanuit strategisch belang onderzoeken we deze raadsperiode mogelijkheden om beschermde landbouwgebieden aan te wijzen voor de lange termijn voedselzekerheid.

Innovaties stimuleren

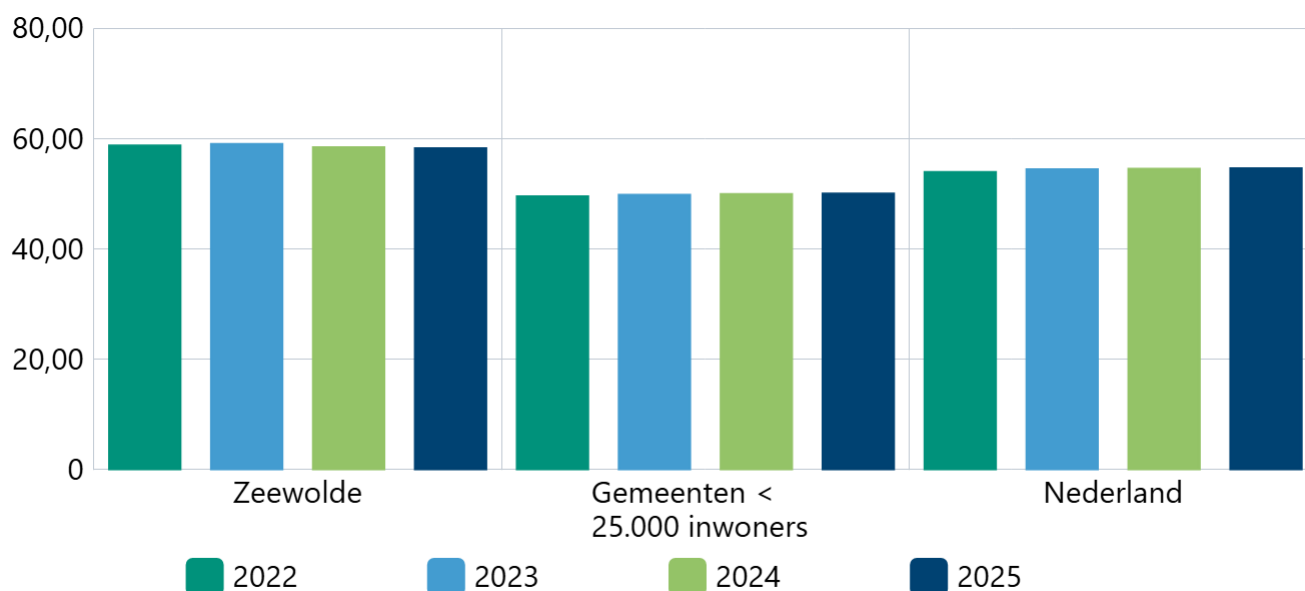
In overleg met de WUR en andere onderwijsinstellingen willen we een samenwerking aangaan om wetenschappelijke innovaties direct in onze polder toe te passen.

Verbonden partijen

Naam verbonden partij	Gevestigd	Doel	Soort deelname	Raadsbesluit	Inwerkingtredingsdatum
Coöperatie Gastvrije Randmeren	Harderwijk	Behartiging bovengemeentelijke belangen natuurbescherming en recreatie binnen Veluwerandmerengebied	Coöperatie	29-09-2011. Zie B&W besluit 04-01-2022	21-11-2013

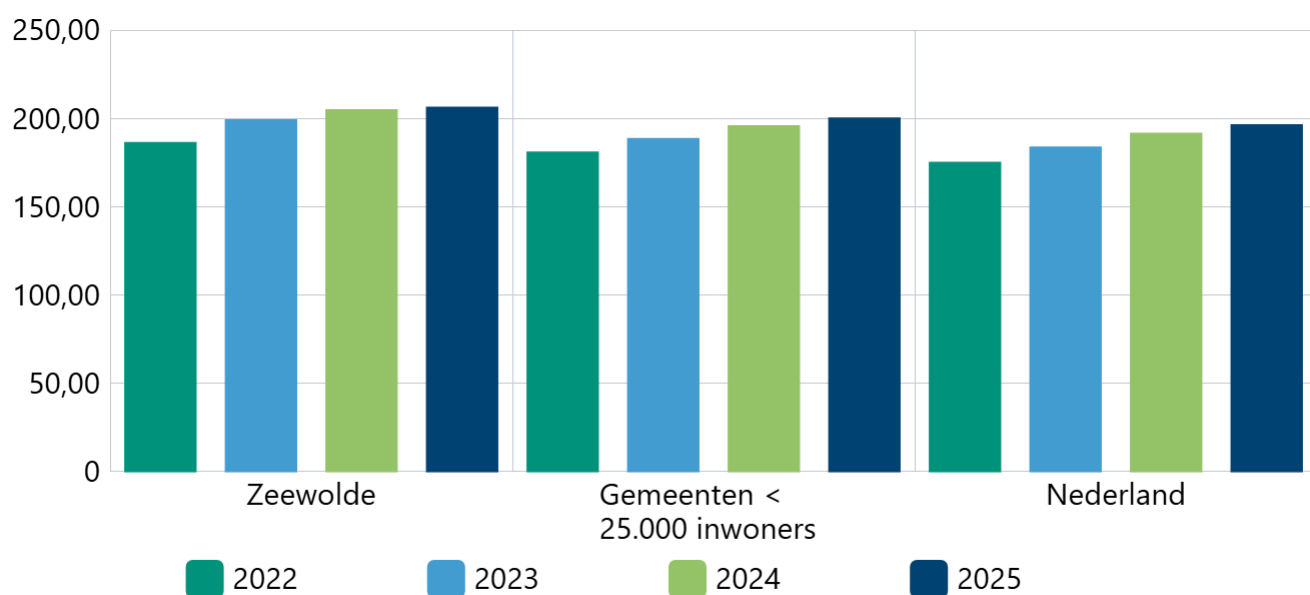
Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar de paragraaf Verbonden partijen. **Beleidsindicatoren**

Functiemenging



Bron: [waarstaatjegemeente.nl](https://www.waarstaatjegemeente.nl) dd. 27-08-2026. Weerspiegelt verhouding tussen banen en woningen en varieert tussen 0 (alleen wonen) en 100 (alleen werken). Bij een waarde van 50 zijn er evenveel woningen als banen.

Vestigingen van bedrijven per 1.000 inwoners van 15 t/m 64 jaar



Bron: waarstaatjegemeente.nl dd. 27-08-2026



Wat mag het kosten?

Bedragen x €1.000

Resultaat begroting		Realisatie 2025	Begroting 2026 t/m de 9e wijziging	Primitieve begroting 2027 - Jaarschijf 2027	Primitieve begroting 2027 - Jaarschijf 2028	Primitieve begroting 2027 - Jaarschijf 2029	Primitieve begroting 2027 - Jaarschijf 2030
Lasten							
TV31	TV31 Economische ontwikkeling	-142	-279	-137	-137	-177	-137
TV32	TV32 Fysieke bedrijfsinfrastruct. (GREX)	-571	-389	-890	-1.462	-2.178	-1.075
TV33	TV33 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	-79	-102	-178	-28	-28	-28
TV34	TV34 Economische promotie	-454	-674	-439	-572	-573	-574
Totaal Lasten		-1.246	-1.444	-1.644	-2.199	-2.955	-1.813
Baten							
TV32	TV32 Fysieke bedrijfsinfrastruct. (GREX)	3.915	389	890	1.462	2.178	1.075
TV33	TV33 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	77	86	68	18	18	18
TV34	TV34 Economische promotie	4.695	4.900	4.868	5.018	5.018	5.018
Totaal Baten		8.688	5.375	5.826	6.498	7.214	6.111
Geraamd saldo van baten en lasten voor bestemming van reserves		7.442	3.930	4.182	4.299	4.259	4.298
Stortingen							
TV32	TV32 Fysieke bedrijfsinfrastruct. (GREX)	-3.344	0	0	0	0	0
Totaal Stortingen		-3.344	0	0	0	0	0
Onttrekkingen							
TV31	TV31 Economische ontwikkeling	37	123	0	0	0	0
Totaal Onttrekkingen		37	123	0	0	0	0
Saldo van geraamde stortingen en onttrekkingen aan reserves		-3.308	123	0	0	0	0
Programma 3 Zeewolde economisch veerkrachtig - Totaal		4.134	4.053	4.182	4.299	4.259	4.298

Financiële analyse begroting 2027 t.o.v. begroting 2026

Bedragen x €1.000

Resultaat begroting		Begroting 2026 t/m de 9e wijziging	Primitieve begroting 2027 - Jaarschijf 2027	Vershil
TV31	TV31 Economische ontwikkeling	-279	-137	142
TV32	TV32 Fysieke bedrijfsinfrastruct. (GREX)	0	0	0
TV33	TV33 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	-16	-110	-94
TV34	TV34 Economische promotie	4.226	4.429	203
Geraamd saldo van baten en lasten voor bestemming van reserves		3.930	4.182	252
TV31	TV31 Economische ontwikkeling	123	0	-123
Saldo van geraamde stortingen en onttrekkingen aan reserves		123	0	-123
Programma 3 Zeewolde economisch veerkrachtig - Totaal		4.053	4.182	129

Toelichting op de financiële analyse

Dit programma heeft een voordelig saldo van € 129.000,- ten opzichte van de begroting 2026 (na wijzigingen).

Onderstaand wordt een toelichting gegeven op de taakvelden waarvan de begroting 2027 meer dan € 50.000,- afwijkt van het begrotingssaldo 2026 na wijziging.

TV31 Economische ontwikkeling (€ 142.000,- voordelig)

- De huidige Actiewijzer Centrum Zeewolde loopt tot en met 2026. Vandaar dat de geraamde kosten in 2026 nog niet terug te zien zijn in 2027. In 2026 zal er nog besluitvorming gehaald worden voor het vervolg van de Actiewijzer in de komende jaren met bijbehorende begrotingswijziging. Dit resulteert in een voordelig effect van € 65.000,-. De dekking hiervan is afkomstig uit de bestemmingsreserve Actiewijzer centrum Zeewolde. Deze reserve is gekoppeld aan taakveld 3.1 Economische ontwikkeling. Per saldo heeft dit een budgettair neutraal effect;
- Het incidenteel beschikbaar gestelde budget voor de opgave agrarisch buitengebied staat in 2026 in de begroting, maar in de begroting van 2027 niet meer. Dit resulteert in een voordelig effect van € 58.000,-. De dekking hiervan is afkomstig uit de Algemene reserve. Deze reserve is gekoppeld aan taakveld 3.1 Economische ontwikkeling. Per saldo heeft dit een budgettair neutraal effect;
- Op dit taakveld komen er nog overige verschillen voor van € 19.000,- voordelig.

TV33 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen (€ 94.000,- nadelig)

Tot en met 2026 werd het budget van Zeewolde Zakelijk volledig gedekt vanuit de grondexploitatie (GREX). Aangezien de aard van de werkzaamheden niet meer bij de financieringswijze en de doorlooptijden van de GREX passen, heeft hier een verandering in plaatsgevonden. 1/3 van het oorspronkelijke bedrag blijft gedekt worden vanuit de GREX, 2/3 zal resulteren in een nadelig effect van € 100.000,- in 2027 (zie ook de Kadernota 2027-2030). De dekking voor de daarop volgende jaren zal nog aangevraagd worden.

Op dit taakveld komen er nog overige verschillen voor van € 6.000,- voordelig.

TV34 Economische promotie (€ 203.000,- voordelig)

- In de begroting is rekening gehouden met een stijging van het tarief voor toeristenbelasting. Voor 2027 is het aantal overnachtingen gelijk gehouden ten opzichte van 2026, maar is rekening gehouden met een stijging van het tarief met 2,5%. Dit resulteert in een voordelig effect van € 103.000,-;
- In 2026 is éénmalig extra budget beschikbaar gesteld voor overige uitgaven om toerisme te stimuleren. Dit budget is overgeheveld vanuit 2025 en bedoeld als gemeentelijke cofinancieringsbijdrage aan LEADER-projecten (subsidies). Dit resulteert in een voordelig effect van € 104.000,-;
- Op dit taakveld komen er nog overige verschillen voor van € 4.000,- nadelig.

Programma 3 Mutaties reserves (€ 123.000,- nadelig)

RES0001 Algemene Reserve (€ 58.000,- nadelig)

Het incidenteel beschikbaar gestelde budget voor de opgave agrarisch buitengebied staat in 2026 in de begroting, maar in

de begroting van 2027 niet meer. Dit resulteert in een nadelig effect van € 58.000,-. Deze reserve is gekoppeld aan taakveld 3.1 Economische ontwikkeling. Per saldo heeft dit een budgettair neutraal effect.

RES0009 BR Actiewijzer Centrum Zeewolde (€ 65.000,- nadelig)

De huidige Actiewijzer Centrum Zeewolde loopt tot en met 2026. Vandaar dat de geraamde kosten in 2026 nog niet terug te zien zijn in 2027. In 2026 zal er nog besluitvorming gehaald worden voor het vervolg van de Actiewijzer in de komende jaren met bijbehorende begrotingswijziging. Dit resulteert in een nadelig effect van € 65.000,- door het wegvallen van de dekking uit de reserve. Deze reserve is gekoppeld aan taakveld 3.1 Economische ontwikkeling. Per saldo heeft dit een budgettair neutraal effect.

Reserve	Omschrijving	Begroting 2026 t/m de 9e wijziging	Begroting 2027	Verschil
RES0001	Algemene Reserve	58	0	-58
RES0009	BR Actiewijzer Centrum Zeewolde	65	0	-65
Totaal		123	0	-123

-/- is toevoeging aan reserve, nadeel exploitatie, +/- is onttrekking aan reserve, voordeel exploitatie